



# 関西管理会計研究会（基礎編）カリキュラム予定

※現在調整中のため、後ほど変更の可能性がございます。

時間： 18:00～20:30

テーマ	概要	実施日	講師
第一回 中小企業に求められる 管理会計	(公開ゼミ) 管理会計実践報告 ～つぶれない会社の作り方～ ・今、なぜ管理会計が必要なのか？	9月14日 (月)	松波正晃
第二回 管理会計とは何か？	(講義) ・中小企業に必要とされる管理会計とは？ ・管理会計の手法	10月19日 (月)	大板一志
	(ディスカッション) ・自社の必要な管理情報とは何か？		
第三回 決算書を読む	(講義&ワーク) ・財務3表の読み方 ・損益分岐点とは？ ・経営分析の手法	11月16日 (月)	大板一志
	(ディスカッション) ・良い会社と悪い会社の違いはどこにあるのか？		
第四回 経営理念の確立	(講義) ・経営理念の確立と理念の浸透 ・方針展開・目標管理を実践する組織体制構築	12月21日 (月)	大板一志
	(ディスカッション) ・経営理念の深掘り		
第五回 SWOT分析の手法	(講義) ・SWOT分析とは？	1月18日 (月)	大板一志
	(ワーク) ・仮説例をもとにSWOT分析クロス分析を行う		
第六回 戦略策定の手法	(講義) ・戦略と戦術 ・商品戦略と市場戦略	2月15日 (月)	大板一志
	(ワーク) ・第5回のクロス分析をもとに仮説例の戦略を策定し、課題を抽出する		
第七回 中期ビジョン、 課題抽出	(講義) ・経営のP-D-C-A	3月21日 (月)	大板一志
	(ワーク) ・5年後の自社をイメージする ・中期ビジョン達成のための課題抽出		
第八回 中期5カ年計画の策定 (数値計画)	(講義) ・中期計画策定の方法 ・売上分類のしかた	4月18日 (月)	大板一志
	(ワーク) ・売上計画策定		
第九回 中期5カ年計画の策定 (数値計画・行動計 画)	(講義) ・行動計画策定の方法	5月16日 (月)	大板一志
	(ワーク) ・人件費計画 ・経費計画 ・行動計画		
第十回 まとめ & 発表	(発表) ・ビジョン実現のロードマップ	6月20日 (月)	大板一志



# 「関西管理会計研究会（基礎編）」

## ゼミ生募集のお知らせ

今、企業をとりまく経営環境は、大変厳しいものがあります。このような環境では、“皆が良くなる”のではなく、“強い者が勝ち、弱い者が淘汰される”のです。「強い者」になるためには、真の経営をする必要があります。そのためには“管理会計”の導入が急務であると考えられます。管理会計とは、経営者のための会計であり、会社の業績を“経営”の視点から把握し、実効性のある予算管理を遂行するものです。

スモールサン・ゼミ関西管理会計研究会（基礎編）では、中小企業がこれから管理会計に取り組むための基礎的知識及び手法を学ぶことを目的とし、毎回講義及びワークまたはディスカッションを行うという形で全10回のカリキュラムにて実施いたします。この10回の研究会によってあなたの会社の将来の姿（ビジョン）を明確にし、それを達成するための行動計画及びそれを実行した場合の数値計画に落とし込み、その管理方法を習得していただきたいと思います。

現在の厳しい経済環境の中で成長企業になるために！  
ぜひ管理会計研究会へのご参加をお待ちしております。



**大板一志** 1968年石川県生まれ  
関西管理会計研究会 担当プロデューサー兼講師  
スモールサン経営計画支援プロデューサー  
大板会計事務所  
株式会社洪志経営

中小・零細企業の経営改善計画作成実行支援に取り組んでいる。経営計画は、理念-ビジョン-戦略-戦術-数値計画と一貫通貫したものでなければならないが、中小企業の経営者は数値計画のみ切り離して考えがち。一貫通貫した経営計画を作成し、その達成管理ができれば、ほとんどの中小企業の業績は改善することを経験により確信している。年間25回以上の管理会計(未来会計)のセミナー講師を勤務める。

- 1、対象者 経営者、後継者、経営幹部
- 2、ゼミ参加費 108,000円(消費税込み) ※現在スモールサン会員である場合  
※本勉強会に参加するにはスモールサン会員登録(年会費24,700円、税込)が必要です。  
スモールサン会員へ未入会の方は、同時に加入申込が必要で総額132,700円となります。  
※1社で複数名ご参加の場合は、お二人目よりゼミ参加費が半額となります。
- 3、ゼミ期間 2015年9月～2016年6月(10か月)
- 4、お申込先 スモールサン事務局 メール info@smallsun.jp FAX 03-5960-0228  
申込書受理後、スモールサン事務局より詳細のご案内を致します。

## 1. スモールサン—SmallSun—ってなに？

中小企業経営者にとって本当に必要なものは、“正しい”情報 と 専門家とのネットワーク。

不安定な経済状況の中、中小企業を取り巻く環境は常に激しく変化しています。それでも経営者は会社を守り、発展させる義務があります。

そのために本当に必要な“正しい”情報と専門家とのネットワークを提供したい。そんな思いで立ち上げたのが(株)中小企業サポートネットワークです。

中小企業(small business)の“Small”とサポートネットワーク(support network)の“SUN”をとって、略称を「スモールサン—SmallSun—」としました。中小企業の1つ1つが「小さな太陽」となって輝いてほしいという意味もこめています。

支援者として、現在13名の専門家——彼らをスモールサンでは「プロデューサー」と呼んでいます——が常時かかわってくれています。

毎月2回会員向けにニュースを配信して、景気情勢など中小企業を取り巻く経済情報を提供したり、中小企業経営の実践を紹介したり、また中小企業庁長官など行政担当者と私が対談して中小企業が知っておくべき政策などについても情報発信しています。

こうした活動を通して、個々の企業が発展するだけでなく、中小企業の社会的地位の向上を果たしたいと考えています。



スモールサン主宰 立教大学教授 山口義行

**中小企業経営者のための「知的サポートネットワーク」**  
——それが“スモールサン”です。

## 2. “管理会計”ってなに？

管理会計とは、“経営の「未来」を描くのに必要な会計”であり、“経営者のための会計”です。

通常の決算書は銀行や税務書への提出が目的ですが、管理会計はそれとは違い、**経営力を高める事**が目的です。

あなたの会社の将来の姿(ビジョン)を明確にし、それを達成するための行動計画、及びそれを実行した場合の数値計画に落とし込み、その管理方法を習得することができます。

管理会計を導入することで、経営判断が早く正確になり、幹部社員の意識と実行力が高まります。

しかし、管理会計は中小企業にはあまり導入されておらず、「知ってはいるが難しそう」「まず何をしたら良いのか分からない」といった意見を多く聞くのが実情です。

そこで、スモールサン・ゼミ東京管理会計研究会(基礎編)では、中小企業がこれから管理会計に取り組むための基礎的知識及び手法を学ぶことを目的とし、毎回講義及びワーク、またはディスカッションを行うという形で全10回の勉強会を実施いたします。



**中小企業経営者を「真の経営」へと導く「管理会計」**  
——それを基礎から学ぶのが“管理会計研究会(基礎編)”です。

## 3. ゼミ参加者の“声”

始めるにあたって、3年ほど躊躇しておりました。と言うのは、数字は大の苦手な自分の力量で果たして受講しきれぬのか、心配でしたので……。しかし、「数字を把握しないで経営をするのは速度メーターを見ないで運転するのと同じだよ」とアドバイスをもらい受講を決心しました。

受講内容は非常に分かりやすく進めて頂きスーッと理解できたのでとても感動しました。また、後半に中期計画を立てる講座では「未来は自分で作れるのでどんな計画でも大丈夫です」と仰っていただいたのがとても印象に残っています。お陰様で今年度はしっかりと事業計画を立て振り返りの時間も作りながら進めていく方向になりましたのでワクワクしております。ありがとうございました。実践編でもどうぞよろしくお願いいたします。(製造業)

基礎編に参加させていただきありがとうございました。理念・ビジョンは、確かに最重要ですが、数字を知りたいと思って参加させていただきましたので、中期計画を立てる時間がもう少し多い方が有難く思いました。ですが、お教えいただいたお陰様で、33期にして初めて、キチンと数字を入れた計画を立てることが出来ました。今年の新年会に、5年後生産性100万円を目指す！と、宣言しまして外部の方々から力強いエールをいただきました。本気で、取り組む為に数字を知る事の大事さを改めて感じるところです。今後共指導の程宜しく願い申し上げます。(サービス業)

管理会計というものがどのようなものなのか、何もわからず参加しました。経理担当になって3年目、自分の知識だけでやっていた部分がありましたが管理会計の大切さ、管理会計のやり方、決算書の見方などを学ぶことができました。ただ単に数字ということだけではなく経営理念や組織体制づくり等についても学ぶことができとても有意義な研究会でした。(建設業)

私は営業畑で今まで仕事をしてきた為、会計系のご事は全くわかりませんでした。しかし、管理会計研究会に参加をして自社の強み、その強みを活かした戦略、その戦略を実現するために管理会計が必要であり、勉強してよかったと思えました。将来の経営の為に勉強しておくべきことだと思えました。(印刷業)

## お申込みの流れ

### スモールサン非会員の方

①付属の入会申込書にご記入の上、下記までお送り下さい。 FAX番号 03-5960-0228  
WEBからご入会いただく事も可能です。下記サイトの「会員登録」ボタンより必要事項をご入力ください。

※「その他」の欄に「関西管理会計研究会(基礎編)参加」とご記入ください。 <http://www.smallsun.jp/>  
※どちらからのお申込みでも、ご登録確認後に受付完了メールをお送りいたします。

受信可能なPCメールアドレスをご登録下さい。

②事務局より請求書を郵送いたします。ご参加費のお振込みをもってお手続き完了となります。

### スモールサン会員の方

①下記の参加申込書にご記入の上、下記までお送り下さい。 FAX番号 03-5960-0228

※メールでのお申込みの際は、件名を「関西管理会計研究会(基礎編)参加」とし、必要事項をご記入の上、下記までご連絡ください。 メール [info@smallsun.jp](mailto:info@smallsun.jp)

## スモールサン会員用・関西管理会計研究会(基礎編)参加申込書

お名前		会社名	
PCメールアドレス			
電話番号			